

**PENGELOLAAN PEMBIAYAAN
DI SMAN 2 GRABAG KABUPATEN MAGELANG**

Tesis

**Diajukan kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**



Oleh :

FATKHURROHMAN

NIM : Q.100 100 169

**PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2013**

NOTA PEMBIMBING

Dr. Suyatmini, M.Si
Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Fatkhurrohman

Kepada Yth.
Direktur Program Pasca Sarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

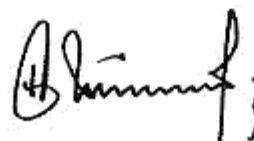
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara :

Nama	:	Fatkhurrohman
NIM	:	Q 100100169
Konsentrasi	:	Manajemen Pendidikan
Judul	:	PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DI SMAN 2 GRABAG KABUPATEN MAGELANG

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Surakarta, Februari 2013
Pembimbing I



Dr. Suyatmini, M.Si

NOTA PEMBIMBING

Drs. Syamsudin, MM
Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Fatkhurrohman

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

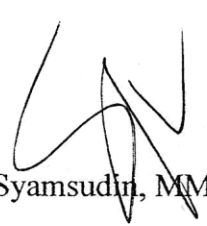
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara :

Nama	:	Fatkhurrohman
NIM	:	Q 100100169
Konsentrasi	:	Manajemen Pendidikan
Judul	:	PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DI SMAN 2 GRABAG KABUPATEN MAGELANG

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Surakarta, Februari 2013
Pembimbing II



Drs. Syamsudin, MM

TESIS BERJUDUL
PENGELOLAAN PEMBIAYAAN
DI SMAN 2 GRABAG KABUPATEN MAGELANG

yang dipersiapkan dan disusun oleh

FATKHURROHMAN

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 19 Maret 2013

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



Dr. Suyatmini, M.Si.

Anggota Dewan Penguji Lain



Dr. Eko Supriyanto

Pembimbing Pendamping I



Drs. Syamsudin, M.M.

Pembimbing Pendamping II

Surakarta, 21 April 2013

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Program Pascasarjana
Direktur,



Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fatkhurrohman
NIM : Q 100100169
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : PENGELOLAAN PEMBIAYAAN DI SMAN 2 GRABAG
KABUPATEN MAGELANG

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang akan saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang saya peroleh.

Surakarta, Februari 2013

Yang membuat pernyataan

METERAI
TEMPEL
PAJAK PENGALAMAN
2FC98ABF554003817
ENAM RIBU RUPIAH
6000 DJP
Fatkhurrohman

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTO

1. “...Maka bertanyalah kepada ahli pengetahuan jika kamu tidak mengetahuinya” (Q.S: An Nahl: 41)
2. “Sebaik-baik manusia adalah yang bermanfaat bagi manusia Yang lain”

PERSEMBAHAN

1. Buat anak-anak dan istriku tercinta
2. Almamaterku

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah, atas limpahan rahmat taufik dan hidayah dari Allah SWT penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “ Pengelolaan Pembiayaan di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang “ sebagai salah satu syarat menyelesaikan Studi pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan (MPd) Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak terkait, oleh karena itu pada kesempatan yang berbahagia ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Prof. DR. Khudzaifah Dimiyati, SH., M.Hum. dan Prof. Dr. Sutarna, M.Pd. selaku Pengelola Program Studi Magister Manajemen Pendidikan (MPd) Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan (MPd).
2. Dr. Suyatmini, M.Si dan Drs. Syamsudin, M.M selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II, yang dengan ketekunan kesabaran dan keikhlasannya memberikan bimbingan, motivasi, arahan dan dukungan terhadap penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini

3. Bapak dan Ibu Dosen Pengampu pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan (MPd). Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmunya dengan penuh kesabaran dan keikhlasan selama penulis menempuh studi
4. Staf Administrasi pengelola Program Studi Magister Manajemen Pendidikan (MPd). Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang sangat membantu penulis dalam memperlancar urusan administrasi sehingga studi penulis bisa berjalan lancar
5. Kepala Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Magelang yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Program Studi Magister Manajemen Pendidikan (MPd). Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta .
6. Teman seperjuangan di Klas A yang dengan semangat kekeluargaan dan kebersamaannya telah saling memberikan dorongan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi
7. Kepala SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang beserta seluruh stakeholdernya yang telah membantu kelancaran penulis dalam pengambilan data penelitian.
8. Bapakku tercinta H Achmat Zaeni, Istriku tercinta Khunainatul Lutfiyah dan anak-anakku tersayang Nazla Ardina Izzeddine, Aqwiyan Hibrizy Rohman serta saudara-saudaraku yang telah memberikan dukungan semangat yang tiada hentinya kepada penulis untuk menyelesaikan studi

9. Sahabat terkasih yang senantiasa hadir dan memberikan support baik dalam suka dan duka kepada penulis dalam menyelesaikan tugas-tugas perkuliahan sampai tugas akhir studi.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, meskipun penulis telah berupaya semaksimal mungkin dalam melakukan penelitian dan menyusun tesis ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca yang budiman demi peningkatan kemampuan penulis di masa yang akan datang. Semoga tesis ini dapat membawa manfaat bagi kemajuan dunia pendidikan, khususnya di bidang pengelolaan pembiayaan. Amin..

Penulis

Fatkhurrohman

Q 100100169

**PENGELOLAAN PEMBIAYAAN
DI SMAN 2 GRABAG KABUPATEN MAGELANG
Oleh: Fatkhurrohman**

ABSTRACT

Fatkhurrohman. Q. 100 100 169. Pengelolaan Pembiayaan di SMA Negeri 2 Grabag Kabupaten Magelang. Tesis Manajemen pendidikan. Program Pasca Sarjana. University Muhammadiyah Surakarta. 2013.

Tujuan penelitian ini adalah untuk: (1) mendiskripsikan karakteristik penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah. (2) mendiskripsikan karakteristik pengelolaan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah. (3) mendiskripsikan karakteristik pertanggungjawaban Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah.

Metode penelitian ini adalah qualitative dengan desain penelitian etnografi. Tempat penelitian di SMA Negeri 2 Grabag Magelang. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara mendalam dan pengamatan. Analisis data menggunakan metode analisis model interaktif.

Hasil penelitian ini adalah: (1) penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah menerapkan prinsip Anggaran Berimbang dengan mempertimbangkan sisi pendapatan dan pengeluaran dan prinsip partisipatif dengan melibatkan stakeholder sekolah. (2) Kepala sekolah mengelola Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah menerapkan prinsip transparatif dan keterbukaan. (3) Laporan pertanggungjawaban diberikan kepada pihak yang memberi dana, pemerintah pusat, pemerintah provinsi, pemerintah kabupaten, dan orang tua siswa.

Kata kunci : Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah
,Pengelolaan, laporan pertanggungjawaban

**PENGELOLAAN PEMBIAYAAN
DI SMAN 2 GRABAG KABUPATEN MAGELANG
Oleh: Fatkhurrohman**

ABSTRACT

Fatkhurrohman. Q. 100 100 169. Management of Expenses in SMA Negeri 2 Grabag Kabupaten Magelang. Thesis Education Management. Graduate Program. Muhammadiyah University of Surakarta. 2013.

The purposes of this study are (1) to describe the characteristics of arrangement school budget. (2) to describe the characteristics of school budget management. (3) to describe the characteristics of school budget responsibility report.

The type of research is qualitative research it is designed using ethnographic research. Investigator shot in SMA Negeri 2 Grabag Magelang. The data collection is done by observation, in-depth interviews, and observation. to analysis the data the method of interactive model.

From this study, The results obtains that: (1) to arrange the school budget it is applied participation and balanced budget principle by considering income and cost, and involving the school stakeholders participation. (2) Headmaster manages the school budget using transparency and open management principle (3) the budget responsibility report is given to those who supply the school financial, central government, province government, regency government and students parent.

Keywords : school budget, arrangement, management, responsibility report

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
E. Daftar Istilah	5

BAB II KAJIAN TEORI

A. Manajemen	7
1. gertian Manajemen	7
2. Tujuan Manajemen Keuangan Sekolah	9
3. Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan	10

B. Pembiayaan	17
C. Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah	19
1. Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah	20
2. Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah	25
3. Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah	25
D. Penelitian Terdahulu	26
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis dan Desain Penelitian	29
B. Lokasi Penelitian	30
C. Kehadiran Peneliti	31
D. Data, Sumber Data dan Nara Sumber	31
E. Teknik Pengumpulan Data	32
F. Teknik Analisis Data	34
G. Keabsahan Data	37
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	
1. Karakteristik Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang ...	38
2. Karakteristik Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang	46

3. Karakteristik Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang 51

B. Temuan Penelitian

1. Karakteristik Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang 54
2. Karakteristik Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang 55
3. Karakteristik Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang ... 56

BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN

A. Pembahasan

1. Karakteristik Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang58
2. Karakteristik Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang 66
3. Karakteristik Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang 68

B. Teori Hasil Penelitian

1. Karakteristik Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang 69
2. Karakteristik Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magel 70

3. Karakteristik Pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah di SMAN 2 Grabag Kabupaten Magelang	70
--	----

BAB VI PENUTUP

A. Simpulan	71
B. Implikasi	72
C. Saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN